

Uzina Termoelectrica Production Giurgiu SA
Romania, Giurgiu, Str. Gloriei, nr. 5, camera 10, etaj 2, jud. Giurgiu
Cod Fiscal 41227761, Reg. Com. J2019000750525
Email: termogiurgiu@gmail.com
Telefon: 0246707161

HOTARAREA ADUNARII GENERALE A ACTIONARILOR
SOCIETATII UZINA TERMoeLECTRICA PRODUCTION GIURGIU S.A.
NR. 5 din 17.04.2025

Adunarea Generala a Actionarilor Societatii UZINA TERMoeLECTRICA PRODUCTION GIURGIU S.A. (Societatea), cu sediul in Municipiul Giurgiu, str. Gloriei, nr. 5, camera 10, etaj 2, Judet Giurgiu, inmatriculata sub nr. J52/750/05.06.2019, CUI 41227761, prin actionarii care au raspuns convocarii astfel cum a fost prevazut in actul constitutiv, fiind intrunite conditiile de cvorum prin prezenta reprezentantilor actionarilor ce detin 100% din actiuni si din drepturile de vot, respectiv:

1. Municipiul Giurgiu, persoana juridica romana, cu sediul in municipiul Giurgiu, B-dul Bucuresti, nr. 49-51, Judetul Giurgiu, CUI 4852455, reprezentat de dl Țigănilă George si dl Ciobanu Lazăr, in calitate de consilieri locali, reprezentand 99,9887% din capitalul social;
si
2. TRACUM S.A. GIURGIU, persoana juridica romana, cu sediul in Municipiul Giurgiu, str. Gloriei, nr. 5, Judetul Giurgiu, CUI RO10887008, J52/192/1998, reprezentata de dl Andrei Aurelian-Ovidiu, in calitate mandatar, reprezentand 0,0113% din capitalul social;

intrunita in sedinta din data de 17.04.2025, in mod legal si statutar, renuntand la formalitatile cerute pentru convocarea Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, avand in vedere :

- prevederile Legii nr.31/1990 privind societatile, cu modificarile si completarile ulterioare,
- Actul constitutiv al Societății Uzina Termoelectrica Production Giurgiu S.A.;
- Ordonanță de urgență 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- nota de fundamentare nr. 1381/16.04.2025;

HOTARASTE:

Art. 1. Aproba Planul de reorganizare, restructurare si redresare financiara pentru Societatea Uzina Termoelectrica Production Giurgiu S.A., conform anexei atasata la prezenta decizie;

Actionarii declara ca prezenta hotarare s-a adoptat cu respectarea tuturor cerintelor legale si statutare.

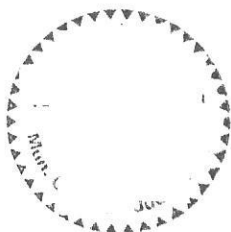
Redactata, semnata si stampilata in 2 (doua) exemplare, fiecare cu valoare de original.

ACTIONARIII :

U.A.T. MUNICIPIUL GIURGIU

Țigănilă George

Ciobanu Lazăr



S.C. TRACUM S.A. GIURGIU

Andrei Aurelian-Ovidiu

**PLAN DE REORGANIZARE,
RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE
FINANCIARĂ PENTRU SC UZINA
TERMoeLECTRICA PRODUCTION
GIURGIU SA**

-2025-

CUPRINS

INTRODUCERE.....	PAG.3.
PREZENTARE GENERALĂ.....	PAG.3.
ANALIZA SITUAȚIEI FINANCIARE	PAG.5.
OBIECTIVELE REDRESĂRII FINANCIARE.....	PAG.6.
MĂSURI DE REDRESARE FINANCIARĂ.....	PAG.6.
PLAN DE IMPLEMENTARE.....	PAG.7.
EVALUAREA PERFORMANȚEI ȘI MONITORIZAREA PLANULUI.....	PAG.7.
ANALIZĂ REFERITOARE LA ACTIVELE NECESARE	
DESFĂȘURĂRII/DEZVOLTĂRII OBIECTULUI DE ACTIVITATE PE TERMEN SCURT,	
MEDIU SI LUNG.....	PAG.7.
CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI.....	PAG.9.

1. INTRODUCERE

Acest plan de redresare financiară este elaborat pentru a aborda și soluționa problemele financiare cu care se confruntă SC UZINA TERMOELECTRICA PRODUCTION GIURGIU SA, în vederea restabilirii echilibrului financiar și a îmbunătățirii performanței financiare pe termen scurt și lung. Obiectivul principal al acestui plan este de a identifica cauzele dificultăților financiare, de a propune măsuri corective și de a implementa o strategie sustenabilă.

2. PREZENTARE GENERALĂ

2.1 DESCRIERE SOCIETATE

Societatea Uzina Termoelectrica Production Giurgiu S.A, avand sediul social in Giurgiu, Str. Gloriei, nr. 5, etaj 2, camera 10, judetul Giurgiu, s-a infiintat conform Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Giurgiu nr. 96/28.03.2019, fiind inregistrata la registrul comertului cu numarul J2019000750525, Cod de înregistrare fiscală: RO41227761, având ca acționari Municipiul Giurgiu și S.C.Tracum S.A, administrează sistemul de termoficare din Municipiul Giurgiu în baza HCLM 206/25.07.2024 și a contractului de delegare nr. 70922/29.07.2024.

Societatea Uzina Termoelectrica Production Giurgiu S.A este unicul operator local care produce energie termică și gestionează rețeaua de transport și distribuție a energiei termice din Municipiul Giurgiu, conform Licenței nr. 2502 din 14.08.2024 pentru prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică.

Capitalul social al Societatii este de 797.770 lei, împărțit în 79.777 acțiuni nominative, avand o valoare nominala de 10 lei fiecare, detinute de actionari dupa cum urmeaza:

- Municipiul Giurgiu, în calitate de actionar majoritar, detine un numar de 79.768 acțiuni nominative, numerotate de la 1 la 8991 și de la 9001 la 79777, cu o valoare nominala de 10 lei fiecare, și o valoare totala de 797.680 lei, ceea ce reprezinta o cota de 99,9887% din capitalul social total al Soc. Uzina Termoelectrica Production Giurgiu SA.

- S.C. TRACUM S.A. Giurgiu, în calitate de acționar , detine un numar de 9 acțiuni nominative, ceea ce reprezinta o cota de 0,0113% din capitalul social total al Soc. Uzina Termoelectrica Production Giurgiu SA.

Valoarea totala de 797.680 lei a acțiunilor Municipiului Giurgiu, are structura banearsa în valoare de 589.910 lei și aport în natura constituit din teren în valoare de 207.770 lei, reprezentand 20.777 acțiuni nominative.

Aportul în natura este reprezentat de:

Terenul intravilan curți construcții în suprafata de 3.500 m.p., situat în municipiul Giurgiu, sos. Sloboziei, nr. 194, judetul Giurgiu, înscris în cartea funciară nr. 33291, a municipiului Giurgiu, judetul Giurgiu, cu numar cadastral al bunului imobil 33291, conform încheierii nr. 38876/28.08.2013, eliberata de OCPI-BCPI Giurgiu.

Valoarea terenului descris mai sus este în suma de 212.605 lei, conform grilei de expertiză a proprietatilor imobiliare din judetul Giurgiu, Editia 2022.

Terenul descris mai sus nu este grevat de alte sarcini și nu s-au constituit alte drepturi reale în favoarea altor persoane, cu exceptia sarcinilor înscrise la Partea III. SARCINI: la C1

intabulare, drept de concesiune pe o perioada de 49 ani incepand de la data semnarii contractului, in favoarea SC ALPHA METAL SA, CIF 6812864, cu incheierea nr. 48360/05.12.2011, eliberata de OCPI-BCPI Giurgiu si la C2 – intabulare, drept de inchiriere de la data de 01.11.2011, pana la data de 09.06.2060, in favoarea SC ELECTRO ENERGY SUD SRL, CIF 290877383, cu incheierea nr. 48722/07.12.2011, eliberata de OCPI-BCPI Giurgiu, dupa cum rezulta din extrasul de Cartea Funciara pentru autentificare nr. 13892/21.02.2022, eliberat de OCPIBCPI Giurgiu.

2.2. DESCRIERE SACET

Sistemul de termoficare din Municipiul Giurgiu este un sistem centralizat de alimentare cu energie termică. Acesta asigură necesarul de energie termică pentru încălzire și preparare apă caldă de consum pentru consumatorii urbani racordați direct la rețeaua de transport, consumatorii casnici, instituții publice și agenți economici racordați la punctele termice.

Sistemul de alimentare centralizat cu energie termică în Municipiul Giurgiu (SACET) este un sistem de tip arborescent care asigură necesarul de energie termică pentru încălzire și apă caldă de consum pentru consumatorii casnici, instituții publice și agenți economici racordați la rețeaua de termoficare, având următoarele componente principale:

- Surse de producere a energiei termice;
- Rețele termice de transport care asigură transportul energiei termice între sursă și punctele termice;
- Puncte termice care asigură transferul energiei termice între agentul primar și agentul secundar;
- Rețele termice de distribuție care asigură distribuția energiei termice de la punctele termice către consumatorii finali.
- Rețelele de transport și de distribuție au în componență atât conducte supraterane izolate cu cochilii din poliuretan, cât și conducte subterane preizolate.

Sursele de producere a energiei termice principale aflate în exploatare sunt:

- Centrală termică Nord;
- Centrală termică Istru;
- Centrală termică Sloboziei.

Centrala termică Nord, amplasată pe Strada Gloriei, nr. 5, echipată cu 1 cazan x 11,6 MW și 2 cazane x 2,3 MW, funcționare pe gaze naturale, instalate în 2008-2011.

Centrală termică Sloboziei, amplasată pe Strada Sloboziei nr. 194, echipată cu 1 cazan x 11,6 MW și Centrală termică containerizată 3x123 kW, funcționare pe gaze naturale, puse în funcțiune în perioada 2013-2014, respectiv 2022

Centrală termică Istru 3x1 MW, amplasată pe Strada Sloboziei nr. 1, funcționare pe gaze naturale, puse în funcțiune în perioada 2020.

O parte din necesarul de energie termică se achiziționează de la Centrala electrică de cogenerare, proprietate a societății Electro Energy Sud S.R.L., echipată cu 4 motoare termice cu o putere totală instalată de 17 MWt.

Rețele termice de transport și rețele termice de distribuție:

-Rețelele de transport au o lungime totală de 2 x 19,975 km cu diametre cuprinse între Dn 80 și Dn 700;

-Rețelele de distribuție sunt realizate în totalitate cu conducte preizolate montate subteran cu o lungime totală de 2 x 23,54 km (tur, retur,) și 38,27 km (acc și recirculare) cu diametre cuprinse între Dn 25 și Dn 150.

Puncte termice

La nivelul anului 2024, SACET includea un număr total de 180 puncte termice, module termice și substații de bloc aflate în administrarea și exploatarea operatorului și 24 module termice aflate în administrarea și exploatarea proprietarilor respectiv.

Acestea sunt echipate cu schimbătoare de căldură cu plăci și pompe cu turație variabilă, echipamente de automatizare, reglaj, control, măsurare și monitorizare la distanță, senzori de temperatură și presiune, instalații de expansiune, contoare de energie termică cu ultrasunete pe circuitul primar, secundar de încălzire și apa caldă de consum și apometre pentru circuitul de apă rece.

Reglarea cantității de energie termică pentru încălzire se face pe baza diagramelor de reglaj pentru circuitele de încălzire în funcție de temperatura exterioară și pe baza programării echipamentelor de reglaj automat la o temperatură constantă de 55°C a livrării apei calde de consum în conformitate cu reglementările legale în vigoare.

SACET este gestionat operativ 24/24h de către un sistem de dispecerizare, monitorizare în timp real și arhivare a informațiilor tip SCADA, folosind aplicația Danfoss – LHM Monitor.

3. ANALIZA SITUAȚIEI FINANCIARE

În această secțiune se va face o evaluare detaliată a situației financiare curente a companiei, luând în considerare următoarele aspecte:

-Bilanțul financiar: Prezentarea activelor și pasivelor curente și necurente, analiza solvabilității și a lichidității.

-Fluxurile de numerar: Examinarea fluxurilor de numerar din operare, investiții și finanțare, cu accent pe fluxurile negative sau insuficiente.

-Profitabilitatea: Analiza marjelor de profit brute, operaționale și nete, în comparație cu media industriei și obiectivele financiare.

-Datorii: Evaluarea structurii datoriei (pe termen scurt și lung) și capacitatea de a le rambursa. Identificarea riscurilor asociate cu datoriile excesive sau cu structuri de capital dezechilibrate.

-Puncte forte și puncte slabe: Identificarea principalelor puncte forte și slabe ale companiei în ceea ce privește administrarea resurselor financiare.

Analiza rezultatelor economico-financiare obținute în ultimii 3 ani

An de raportare	Cifra de afaceri	Profit / Pierdere	Datorii totale	LEI
				Creante
2022	21.847.881	1.393.076	8.832.999	4.624.786
2023	19.648.683	-1.647.359	11.269.843	7.381.244
2024	16.286.198	-1.787.662	11.994.270	10.933.092

Cheltuielile cu personalul pe ultimii doi ani

An de raportare	Numar mediu personal	Cheltuieli cu Personalul
2023	75	6.156.138
2024	77	6.457.915

4. OBIECTIVELE REDRESĂRII FINANCIARE

Scopul acestui plan este de a restabili stabilitatea financiară a companiei prin îmbunătățirea situației financiare și atingerea unor obiective specifice, care includ:

- Creșterea veniturilor din activitatea principală;
- Reducerea datoriilor totale și restructurarea acestora în mod eficient.
- Creșterea fluxurilor de numerar prin optimizarea costurilor și a cheltuielilor operaționale.
- Îmbunătățirea rentabilității și creșterea profitabilității.
- Crearea unui plan de dezvoltare sustenabilă pe termen mediu și lung, bazat pe analiza pieței și a cerințelor consumatorilor.
- Asigurarea unui control financiar riguros și al unei gestionări eficiente a riscurilor.

5. MĂSURI DE REDRESARE FINANCIARĂ

În urma evaluării situației financiare, următoarele măsuri vor fi implementate pentru redresarea financiară:

5.1. ACHITAREA DATORIILOR

Negocierea cu creditorii: Se va iniția o serie de discuții cu instituțiile financiare și furnizorii pentru a negocia termeni mai favorabili de rambursare, amânarea scadențelor și reducerea dobânzilor/penalităților.

5.2. REDUCEREA CHELTUIELILOR

Revizuirea costurilor operaționale: Se va realiza o auditare detaliată a cheltuielilor curente pentru a identifica zonele de reducere a costurilor (e.g., reducerea costurilor administrative, renegocierea contractelor cu furnizorii).

Externalizarea unor servicii: societatea va analiza posibilitatea externalizării anumitor activități, luând în calcul reducerea costurilor.

Optimizarea personalului: Se va evalua necesitatea de reducere a personalului, prin disponibilizări sau recalificări, în funcție de nevoile financiare ale companiei.

5.3. ÎMBUNĂȚĂȚIREA FLUXURILOR DE NUMERAR

Creșterea veniturilor: Se va pune accent pe diversificarea surselor de venituri.

Reducerea termenelor de colectare a creanțelor: Se vor implementa strategii pentru a reduce timpii de colectare a creanțelor, inclusiv stabilirea unui sistem de management mai riguros al acestora. Urmărirea încăsarilor la termen a creanțelor și recuperarea acestora în termenul legal de prescripție.

5.4. CREAREA UNUI FOND DE REZERVĂ

Alocarea unui fond de urgență: Se va crea un fond de rezervă financiară destinat acoperirii cheltuielilor imprevizibile, astfel încât societatea să fie protejată în fața unor eventuale crize financiare sau economice.

6. PLAN DE IMPLEMENTARE

Implementarea măsurilor propuse va fi realizată pe parcursul a 12 luni, în trei etape principale:

Etapa 1 – Evaluare și Pregătire (1-3 luni): Această etapă va include analiza detaliată a situației financiare, stabilirea obiectivelor specifice și alocarea resurselor necesare implementării măsurilor de redresare.

Etapa 2 – Implementare (4-9 luni): Măsurile de restructurare a datoriilor, reducere a costurilor și optimizare a fluxurilor de numerar vor fi puse în aplicare.

Etapa 3 – Monitorizare și Ajustare (10-12 luni): Se va monitoriza progresul implementării măsurilor și se vor ajusta strategii, dacă este necesar, pentru a atinge obiectivele financiare stabilite.

7. EVALUAREA PERFORMANȚEI ȘI MONITORIZAREA PLANULUI

Pentru a asigura succesul planului de redresare financiară, vor fi implementate următoarele măsuri de monitorizare:

-Raportări financiare trimestriale: Se vor întocmi rapoarte financiare detaliate pentru a evalua progresul măsurilor de redresare.

-Revizuirea strategică semestrială: La fiecare șase luni, va fi realizată o analiză a situației financiare, iar planul va fi ajustat pentru a răspunde schimbărilor din piață sau din cadrul intern al societății.

8. ANALIZĂ REFERITOARE LA ACTIVELE NECESARE DESFĂȘURĂRII/DEZVOLTĂRII OBIECTULUI DE ACTIVITATE PE TERMEN SCURT, MEDIU SI LUNG

Scopul analizei îl reprezintă identificarea și evaluarea modului de utilizare a resurselor energetice, precum și fundamentarea unor măsuri de economisire a resurselor energetice și de modernizare a instalațiilor în vederea creșterii eficienței energetice și reducerea emisiilor de poluanți, reducerea pierderilor de energie termică în sistemul primar și secundar, creșterea fiabilității sistemului în ansamblu și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.

8.1. ELABORAREA UNUI AUDIT ENERGETIC

Elaborarea unui audit energetic cu scopul de a cerceta și stabili performanțele consumului de resurse energetice din cadrul SACET Giurgiu, localizat în Municipiul Giurgiu, în vederea obținerii unor soluții tehnico – financiare privind îmbunătățirea performanțelor energetice ale respectivului contur, este recomandabil ca această să fie făcută de către

specialiști aparținând altei organizații, profilate pe servicii de consultanță în acest domeniu de activitate, constând în următoarele:

- Evaluarea eficienței energetice în interiorul unui contur la un moment dat și întocmirea unui plan de măsuri pe termen mediu, conținând o serie de propuneri concrete justificate economic pentru îmbunătățirea situației existente.
- Monitorizarea continuă a consumurilor de energie și utilități în scopul evaluării și ameliorării eficienței energetice și, în final, a minimizării cheltuielilor specifice cu energia;
- Evaluarea soluțiilor tehnice și a condițiilor de alimentare cu energie (conținutul contractelor de furnizare, mod de tarificare etc.) în vederea minimizării facturii energetice pe termen lung.

8.2.MODERNIZARE CU REDIMENSIONARE CONDUCTĂ TRANSPORT AGENT TERMIC CT SLOBOZIEI – CT ISTRU

Pentru îmbunătățirea performanței energetice a sistemului de transport și distribuție a agentului termic se recomandă implementarea unui proiect de modernizare și redimensionare a conductei de transport a agentului termic CT Sloboziei-CT Istru. Această măsură vizează modernizarea și redimensionarea conductei de transport agent termic care leagă centralele termice CT Sloboziei și CT Istru, având ca scop optimizarea fluxului de energie termică și reducerea pierderilor de căldură. Proiectul presupune înlocuirea infrastructurii existente cu o conductă de dimensiuni corespunzătoare necesităților actuale de transport al agentului termic, pentru a asigura un transfer mai eficient al energiei între cele două unități.

Astfel, prin îmbunătățirea caracteristicilor tehnice ale conductei, se estimează o reducere semnificativă a pierderilor de energie în sistem și o funcționare mai eficientă a rețelei de termoficare. De asemenea, această măsură va avea un impact pozitiv asupra consumatorilor finali, prin furnizarea unui serviciu mai fiabil și mai economic. Investiția aferentă pentru acest proiect va fi de aproximativ 1.000.000 euro/km

8.3.BRETEA LEGĂTURĂ REȚEA TERMOFICARE ÎNTRE CANAL CAMA ȘI STRADA NICOLAE TITULESCU

Măsura de eficiență energetică presupune realizarea unei bretele de legătură în rețeaua de termoficare, între Canal Cama și strada Nicolae Titulescu. Intervenția are ca scop îmbunătățirea circulației agentului termic în rețeaua de termoficare și extinderea capacității de furnizare a căldurii către zonele limitrofe.

Realizarea acestei legături va permite un flux mai eficient de energie termică, contribuind la reducerea pierderilor de căldură și îmbunătățirea distribuției energiei în zonele vizate. Breteaua va optimiza structura rețelei de termoficare, având un impact pozitiv asupra fiabilității sistemului și eficienței operaționale.

8.4.MONTARE CENTRALĂ DE COGENERARE CU 2 MOTOARE DE 4 MW FIECARE, ÎN ZONA CT SLOBOZIEI

Implementarea unui sistem de cogenerare cu motoare termice pentru producția combinată de energie electrică și termică reprezintă o soluție eficientă în vederea îmbunătățirii

performanței energetice a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din municipiul Giurgiu.

Prin integrarea motoarelor termice, se poate atinge o eficiență globală semnificativ mai mare comparativ cu sistemele tradiționale de producție a energiei termice.

De asemenea, cogenerarea permite reducerea costurilor de producție a energiei electrice și termice, deoarece o parte din energia electrică produsă poate fi folosită intern (pentru alimentarea echipamentelor proprii ale SACET Giurgiu), iar surplusul poate fi vândut în rețeaua electrică, generând venituri suplimentare.

9. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI.

Acest plan de redresare financiară oferă o abordare detaliată și bine fundamentată pentru depășirea dificultăților financiare și restabilirea unei poziții stabile pe termen lung. Implementarea cu succes a acestuia va depinde de angajamentul întregii echipe de management, dar și de flexibilitatea în adaptarea strategiilor în funcție de evoluțiile economice și pieței.

În contextul noilor reglementări, membrii consiliului de administrație împreună și conducerea executivă trebuie să se asigure ca societatea să continue creșterea veniturilor sale comerciale, în special din activitatea de bază, respectiv în domeniul serviciilor publice de producere și furnizare de energie termică, în care se dorește ca societatea să corespundă unor servicii de calitate, la un nivel crescut al dotărilor și resurselor umane și a unei logistici capabile să răspundă și să facă față nevoilor determinate de piața, corelat cu legislația din domeniu.

Pentru dezvoltarea pe termen scurt, mediu și lung a serviciilor prestate de către SC UZINA TERMOELECTRICA PRODUCTION GIURGIU SA trebuie să se aibă în vedere următoarele obiective strategice :

- Eficiență economică prin :

- să fie tratată de către toți partenerii societății din mediul economic ca o societate profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate ale Uniunii Europene.

- atragerea de resurse financiare și fonduri direcționate către modernizarea societății, creând astfel noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate și nu în ultimul rând respectarea normelor europene de mediu.

- creșterea investițiilor în rețelele de transport a energiei termice, care să conducă la reducerea de pierderi tehnologice.

- asigurarea serviciilor de calitate la prețuri accesibile;

- rentabilitatea, atingere performantă a indicatorilor anuali;

- menținerea și aplicarea sistemului de management integrat.

- Orientarea către client prin :

- îmbunătățirea continuă a relațiilor de comunicare și colaborare cu fiecare categorie de client în parte;
- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarilor și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- Competență prin :
 - instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism .
 - creșterea eficienței generale a societății ,prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
 - crearea unui mediu favorabil învățării în societate și sprijinirea angajaților în a-i dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.
- Grijă pentru mediu prin :
 - gestionarea rationala a resurselor naturale;
 - eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
 - implementarea eficienta a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;

Pentru a-și îndeplini această misiune, Societatea va avea următoarele obiective de activitate de bază și ale activităților conexe din cadrul societății, inclusiv a îndeplinirii indicatorilor de performanță, constând în :

- întărirea poziției pe piață și perspective mai bune pentru dezvoltarea Societății;
- satisfacerea beneficiarilor prin îmbunătățirea calității serviciilor furnizate;
- alinieră la Directivele UE a managementului calității și protecției mediului;
- optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie;
- îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale;
- îndeplinirea obligațiilor către Bugetele locale ale Unităților Administrativ Teritoriale cuprinse în Contractul de Delegare.
- creșterea Cifrei de afaceri;
- creșterea profitului din exploatare;
- creșterea productivității muncii;
- asigurarea unui echilibru între încasări și plăți;
- accelerarea și mărirea gradului de încasare a creanțelor curente și restante;
- asigurarea unei lichidități optime, în vederea respectării termenelor de plată a datoriilor (furnizori, salariați, buget,etc.);
- menținerea unei marje de profit constante, prin identificarea și eliminarea cheltuielilor ineficiente;

- creșterea salariilor prin dimensionarea corectă a numărului de personal și de satisfacție al beneficiarilor privind cantitatea și calitatea serviciilor prestate;
- reducerea timpului de răspuns la sesizări;

În realizarea planului , prin analiza factorilor determinanți ce au un impact major asupra impementării obiectivelor ce trebuie realizate, sunt identificate ca puncte tari și puncte slabe la nivelul SC UZINA TERMOELECTRICA PRODUCTION GIURGIU SA, următoarele:

MEDIUL	INTERN	MEDIUL	EXTERN
Puncte Tari	Puncte Slabe	Oportunitati	Amenintari
Bune cunostinte teoretice/practice rezultate din activitatea de productie, furnizare si transport a energiei termice la nivelul localitatii Giurgiu	Resurse/disponibilități financiare limitate pentru investitii in infrastructura de productie, furnizare si transport a energiei termice	Posibilitatea cresterii pretului la gaze ca urmare a liberalizarii pretului si introducerea unei taxe de mediu pentru posesorii de centrale termice de apartament	Eficienta scazuta a campaniilor de informare si constientizare a publicului in privinta eficientei sistemului centralizat de furnizare a energiei termice
Existenta infrastructurii adecvate si a mijloacelor de asigurare a calitatii serviciilor, astfel incat sa se poata respecta indicatorii de calitate ai serviciului de productie, furnizare si transport a energiei termice	Dificultati in schimbarea politicii de stabilire a tarifelor ca urmare a necesitatii aprobarii tarifului de energie termica atât de ANRE cât si de consiliile locale	Existenta pe piata a unor tehnologii moderne si eficiente de productie, furnizare si transport a energiei termice	Nemulțumirea cetatenilor cu privire la sistemul centralizat de productie, furnizare si transport a energiei termice -distributie verticala fara contorizare individuala
Existenta unui operator cu experienta in indeplinirea indicatorilor de performanta pentru activitatea de productie, furnizare si transport a energiei termice	Lipsa informatiilor on-line cu privire la activitatea de productie, furnizare si transport a energiei termice	Posibilitatea introducerii sistemului de distributie pe orizontala la nivelul fiecarei scari de bloc	Cresterea creantelor societatii fata de populatie ca urmare a scaderii puterii de cumparare
Implementarea de mijloace diverse de informare si constientizare a cetatenilor	Gradul de incasare scazut al creantelor si lipsa furnizarii apei calde menajere in unele zone ale orasului	Posibilitatea atragerii de fonduri nationale si europene in vederea cogenerarii	Cresterea numarului de debransari de la sistemul centralizat

In funcție de obiectivele specific anterior stabilite am întocmit Planul de masuri și de actiuni , luând în considerare și obligațiile specifice în domeniul producerii, furnizarii și transportului energiei termice prevazute de legislația în vigoare:

Nr.crt	Masuri/actiuni propuse
1	Îmbunătățirea comunicării cu toate părțile interesate și implicate în activități, prin informarea periodică cu privire la situația actualizată a serviciului, inclusiv respectarea indicatorilor de performanță stabiliți, folosind mijloace de comunicare eficiente (ex.pagina web, comunicate de presă etc.)
2	Îmbunătățirea metodelor de monitorizare a activităților serviciului de producere, furnizare și transport a energiei termice, prin realizarea unei baze de date care să cuprindă informații actualizate specific fiecărei activități corelate cu obiectivele stabilite pentru fiecare activitate.
3	Analiza oportunității introducerii sistemului de plată pe baza de facturi cu cod de bare, introducerea sistemului direct debit, și de plată direct de pe pagina web a societății.

ACTIONARIII :

U.A.T. MUNICIPIUL GIURGIU

S.C. TRACUM S.A. GIURGIU

Țigănilă George

Andrei Aurelian-Ovidiu

Ciobanu Lazăr

